

ANS - nº31918-0

RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

SÃO DOMINGOS
SAÚDE
assistência médica

SUMÁRIO

<i>PALAVRA DO PRESIDENTE.....</i>	<i>3</i>
<i>QUEM SOMOS</i>	<i>4</i>
<i>MISSÃO, VISÃO E VALORES</i>	<i>5</i>
<i>ESTRUTURA ADMINISTRATIVA</i>	<i>6</i>
<i>O RELATÓRIO DE GESTÃO.....</i>	<i>7</i>
<i>REDE DE ATENDIMENTO.....</i>	<i>8</i>
<i>RELACIONAMENTO COM O CLIENTE.....</i>	<i>9</i>
<i>OUVIDORIA.....</i>	<i>12</i>
<i>EVOLUÇÃO FINANCEIRA.....</i>	<i>15</i>
<i>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....</i>	<i>18</i>

PALAVRA DO PRESIDENTE

O ano de 2025 foi marcado por um cenário econômico e regulatório desafiador para o setor de saúde suplementar no Brasil. Mesmo diante desse contexto, o São Domingos Saúde manteve firme o seu compromisso com a responsabilidade na gestão, a sustentabilidade da operadora e, sobretudo, com a qualidade da assistência prestada aos seus beneficiários.

Ao longo do ano, avançamos em importantes frentes estruturais. Entre elas, destaca-se a regularização do Contrato Social, uma conquista histórica que representa a solução de uma questão antiga e abre caminho para novos avanços na modernização e no fortalecimento institucional da nossa operadora.

Também conseguimos preservar a estabilidade do número de beneficiários em nossa carteira, resultado do trabalho contínuo e integrado das equipes dos departamentos Comercial e Marketing. Paralelamente, adotamos medidas consistentes voltadas à redução da sinistralidade, por meio da atuação dedicada das áreas de Relacionamento com o Cliente, Auditoria Médica e Medicina Preventiva, reforçando nosso compromisso com uma gestão eficiente e sustentável.

Outro ponto relevante foi a destinação de recursos para investimentos estratégicos, voltados ao futuro da operadora e à constante qualificação da assistência prestada. Dentre essas iniciativas, destaca-se a continuidade da constituição de reservas destinadas para obras, reformas e melhorias estruturais no Hospital.

Paralelamente, ao longo de 2025 realizamos investimentos em tecnologia da informação, com aprimoramentos nos sistemas de gestão e controle assistencial. Também fortalecemos ações de promoção da saúde e iniciativas voltadas à melhoria dos fluxos operacionais, sempre com foco na excelência do cuidado.

Os resultados positivos alcançados nesse ano refletem o esforço coletivo da direção, colegas, médicos, colaboradores e parceiros, que, com dedicação e espírito de cooperação, contribuem diariamente para o fortalecimento do **São Domingos Saúde**.

Seguimos confiantes de que, com trabalho, responsabilidade e visão de futuro, continuaremos avançando na construção de uma operadora cada vez mais sólida, preparada para os desafios do setor e comprometida com aquilo que nos move: cuidar da saúde e do bem-estar das pessoas.



José Renato Pizarro

José Renato Pizarro
Presidente do São Domingos Saúde

QUEM SOMOS?

A operadora **São Domingos Saúde** foi fundada em 5 de maio de 1995 e suas atividades foram iniciadas em 1º de junho de 1995 com o objetivo social de prestar serviços de assistência médica. Sua primeira Sede Administrativa, juntamente com o Centro Médico, ficava na rua Manaus, 525, centro de Catanduva, com toda a infraestrutura necessária ao atendimento de seus beneficiários, tais como: atendimento de consultas com hora marcada, ambulatório de pequenas suturas e pequenos procedimentos, realização de eletrocardiogramas, com uma equipe de médicos em diversas especialidades.

No dia 1º de junho de 1996, foi inaugurada a sede administrativa, na rua Belém, 437, com vários departamentos, tais como: Comercial, com plantões o dia todo; Contas Médicas; Contabilidade; Financeiro e

demais setores administrativos. Em 1997 formou-se uma nova sociedade, com mais 44 sócios cotistas, totalizando 59 sócios. Posteriormente, sofreu várias alterações com a retirada e o ingresso de alguns médicos.

Sempre atenta às necessidades de seus clientes, a operadora busca constantemente a inovação em todos os seus aspectos. Com 322 médicos credenciados, 86 profissionais nas áreas de terapias (fisioterapia, psicologia, terapia ocupacional, nutrição e fonoaudiologia), o plano **São Domingos Saúde** oferece atendimento de qualidade aos seus clientes, de forma rápida e segura.

Desde outubro de 2016, a sede administrativa está localizada na rua 13 de maio, 1437, em Catanduva. Presente também em Novo Horizonte, como polo de atendimento comercial.



Missão

Oferecer serviços e produtos de qualidade no segmento de saúde suplementar, de forma sustentável, de modo a garantir a satisfação dos sócios, clientes e funcionários.

Visão

Ampliar a qualidade do atendimento aos clientes, com melhoria contínua de seus produtos e serviços, de modo a atender os anseios de seu público-alvo: sócios, clientes, credenciados e funcionários.

Valores

- Ética nas relações e decisões, com correção e justiça;
- Honestidade nas atitudes e ações;
- Transparência na gestão da empresa;
- Comprometimento para cumprir o acordado;
- Responsabilidade para atingir metas sustentáveis;
- Competência na aplicação do conhecimento e da tecnologia;
- Efetividade em garantir os melhores resultados;
- Determinação para atingir a visão da empresa.



ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

Gestão 2023/2027

Diretoria Executiva

Dr. José Renato Pizarro - Presidente
Dr. Emmanuel Ortiz Afonso - Vice-Presidente
Dr. Marco Aurélio Guardia - Superintendente

Vogais do Conselho Administração

Dr. José Marcondes Neto	Dr. José Luis Sampaio Martins
Dr. Juarez Fortunato Braga	Dr. Pedro Enzo Macchione
Dr. Roberto Melchiori	Dr. Waldecir Veni Sacchetin

Conselho Fiscal Gestão 2025/2026

Dr. Wladimyr Pedro Sestito - Membro titular
Dr. Roscicler Pereira de Souza - Membro titular
Dr. Luis Márcio Assis Pellizzon - Membro titular
Dr. Carlos Alberto Moreschi - Membro suplente
Dr. Gilberto Antonio Germano - Membro suplente
Dr. José Paulo Nardi - Membro suplente

O RELATÓRIO DE GESTÃO

O Relatório de Gestão do São Domingos Saúde é uma ferramenta de transparência de desempenho econômico e social da operadora. Tem como objetivo apresentar os impactos das operações, seus valores e o modelo de governança, bem como as expectativas e interesses de seus públicos de relacionamento. Neste relatório estão contidas informações que demonstram seu papel como operadora de planos de saúde suplementar referentes ao ano de 2025.



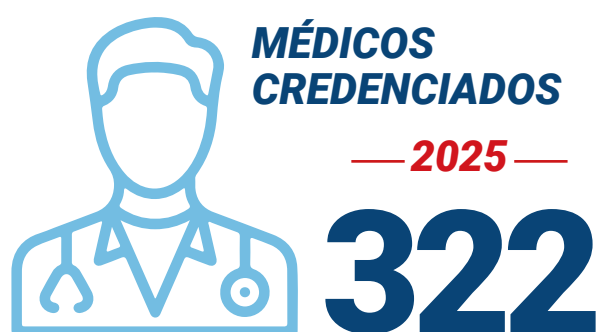
AGRADECIMENTOS

Agradecemos pelo apoio e participação do(a)s Senhore(a)s cotistas, clientes, funcionário(a)s, provedore(a)s, órgãos governamentais e a comunidade financeira nos resultados alcançados no exercício.

A Administração

REDE DE ATENDIMENTO

A rede direta credenciada do **São Domingos Saúde**, dentro de sua área de atuação, é composta por 322 médicos credenciados, distribuídos em diversas especialidades e áreas de atuação devidamente reconhecidas pelo Conselho Federal de Medicina (CFM).



A rede hospitalar é formada no total por 10 hospitais credenciados, dentre os quais 02 são especializados no atendimento em transtornos mentais e dependência química. Integram ainda a rede assistencial 04 cirurgiões-dentistas credenciados, com atuação na especialidade de Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial.

A assistência terapêutica é composta por 86 profissionais credenciados, atuantes nas áreas de fisioterapia, psicologia, terapia ocupacional, nutrição e fonoaudiologia. Destaca-se, ainda, a disponibilidade de profissionais habilitados para atuação em Terapias Especiais, voltadas ao tratamento do Transtorno do Espectro Autista (TEA) e dos Transtornos Globais do Desenvolvimento.

No segmento de apoio diagnóstico, a operadora conta com 19 laboratórios credenciados de análises clínicas, 02 laboratórios credenciados de diagnóstico em anatomia patológica e 15 prestadores credenciados de serviços em radiologia diagnóstica por imagem para realização de exames em ultrassonografia convencional e com doppler, ecocardiografia, raio-X,



tomografia e ressonância. Complementam a rede assistencial os seguintes serviços especializados credenciados: 01 Serviço de Hemodinâmica.

- 08 Hospitais Gerais
- 02 Hospitais psiquiátricos
- 04 Cirurgiões Buco-Maxilo
- 86 Profissionais de terapias nas áreas de fisioterapia, psicologia, terapia ocupacional, nutrição e fonoaudiologia.
- 19 Laboratórios de Análises Clínicas
- 02 Laboratórios de Anatomia Patológica e Citologia
- 15 Centro de Diagnósticos/Clínicas de Imagem
- 01 Serviço de Hemodinâmica
- 01 Serviço de Hemodiálise
- 01 Serviço de Litotripsia
- 02 Serviço de Radioterapia
- 03 Serviços de Medicina Nuclear
- 01 Serviço de Oxigenoterapia Hiperbárica
- 01 Serviço de Quimioterapia e Imunoterapia
- 01 Home Care

RELACIONAMENTO COM O CLIENTE

Setor responsável pelo acolhimento do cliente e de suas manifestações, solucionando as demandas cabíveis ao atendimento de 1ª instância, auxiliando-os em suas dúvidas, promovendo a aproximação entre o cliente e a operadora, trabalhando para evitar NIPS (ANS) e ações judiciais. Tendo como foco o cliente, sua satisfação e fidelização, o setor de Relacionamento com o Cliente foi criado atendendo a determinação da ANS através da Resolução Normativa 395 que determina as regras e prazos do trabalho.

BACKOFFICE ESTRATÉGICO E A NOVA ERA DA GESTÃO DE PRAZOS



O cenário regulatório da saúde suplementar tornou-se ainda mais dinâmico com a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) estabelecendo critérios rigorosos para o tempo de resposta e a formalização de negativas ou autorizações de procedimentos.

Diante do compromisso do São Domingos Saúde com a excelência e a segurança jurídica, identificou-se a necessidade de desvincular as atividades operacionais complexas do atendimento de linha de frente. Esta decisão estratégica visa assegurar que o beneficiário receba uma resposta não apenas ágil, mas tecnicamente impecável e dentro dos prazos legais. A equipe de backoffice no Relacionamento com o cliente surge como o motor de eficiência da nossa operação. Esta equipe foi estruturada para atuar como uma camada de inteligência e suporte, tendo como principais atribuições: a triagem e classificação de riscos das demandas recebidas, gestão de fluxos e prazos e qualificação das respostas enviadas aos clientes.

A estruturação do backoffice não representa apenas uma mudança organizacional, mas uma evolução na cultura de atendimento da Unimed Catanduva. Ao blindar nossos processos internos com uma equipe dedicada, garantimos que o Relacionamento com o Cliente possa focar na humanização e acolhimento, enquanto o suporte técnico assegura que a cooperativa opere com segurança, eficiência e total aderência às normas da ANS.

NEGOCIAÇÕES DE INADIMPLÊNCIAS E DÉBITOS À VENCER

A negociação de inadimplência, bem como a negociação de débitos a vencer (cujo cliente esteja com dificuldades para quitá-los), faz parte da estratégia de retenção de clientes. O resultado tem sido satisfatório, com percentual de retenção de cliente e recebimento bastante expressivo.

QUANTIDADE DE DEMANDAS ATENDIDAS

PROTOCOLOS ATENDIDOS - SDS

2025

■ Dentro do Prazo (12.319) ■ Fora do Prazo (109)

Total de Protocolos

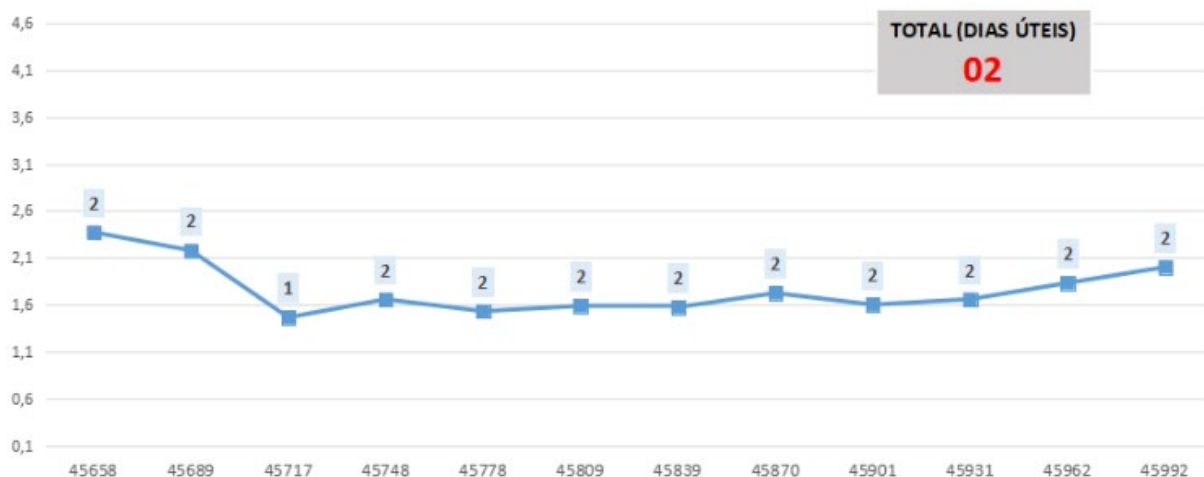
23.729



TMR – TEMPO MÉDIO DE RESPOSTAS DAS DEMANDAS DO RCC

TMR - Tempo Médio de Resposta das demandas do RCC (Em dias úteis)

2025

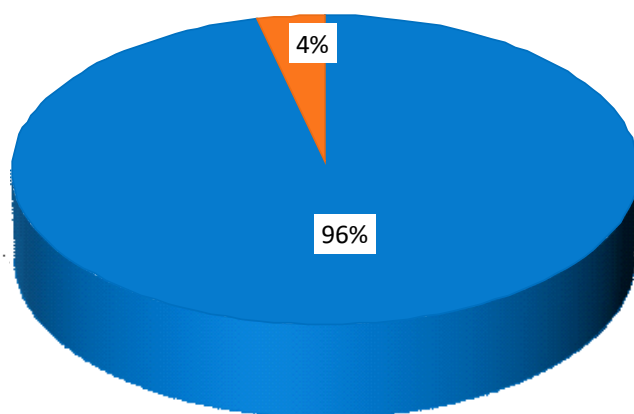


TEMPO DE FINALIZAÇÃO DAS DEMANDAS

Os esforços são concentrados não apenas em resolver as demandas, mas também em atender os clientes o mais rápido possível, sendo a maioria dos atendimentos solucionados já no primeiro contato.

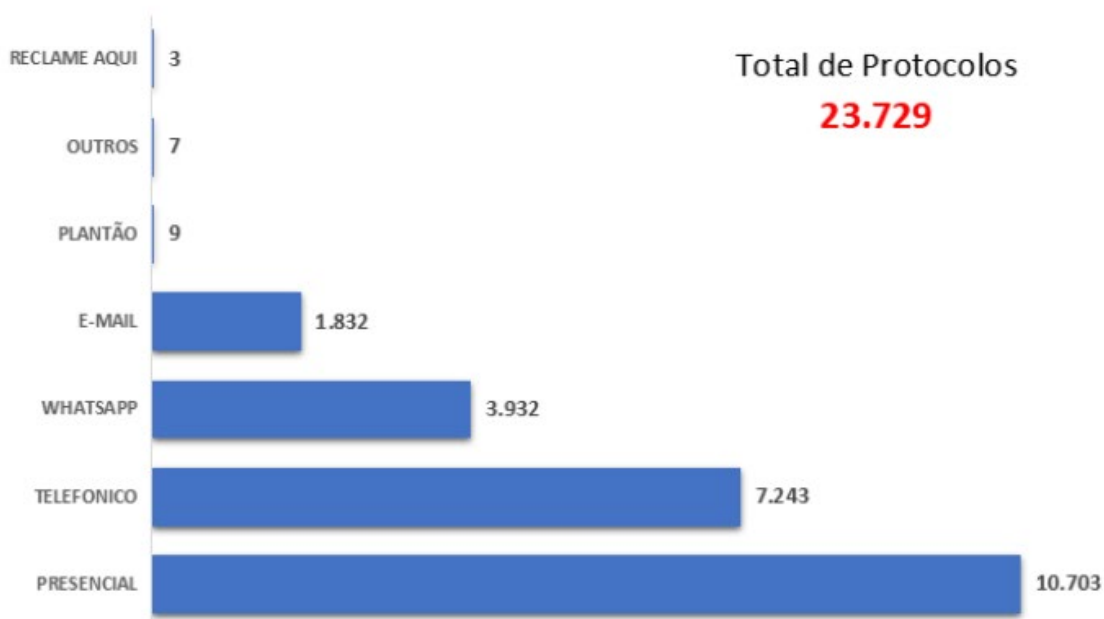
TEMPO DE FINALIZAÇÃO DOS PROTOCOLOS RCC 2025

■ Finalizado Após Análise (22.858) ■ Finalizado no Primeiro Contato (871)



DEMANDAS POR TIPO DE CANAL DE ATENDIMENTO

Protocolos Abertos por tipo de Canal de Atendimento 2025



OUVIDORIA

A Ouvidoria é um órgão interno e atua como uma instância que busca humanizar as relações conflituosas. Trata-se de um setor de segunda instância, que atua de forma recursal, ou seja, quando já houve a tentativa de solução infrutífera pelo canal de primeira instância. É também responsável por trabalhar junto às outras áreas da operadora, propondo melhorias de processos e visando mitigar conflitos e custos, evitando judicialização e NIPS junto à ANS.

A criação do setor de Ouvidoria atende à exigência da ANS através da Resolução Normativa 323, que também regula a forma de trabalho do setor.

QUANTIDADE DE DEMANDAS ATENDIDAS

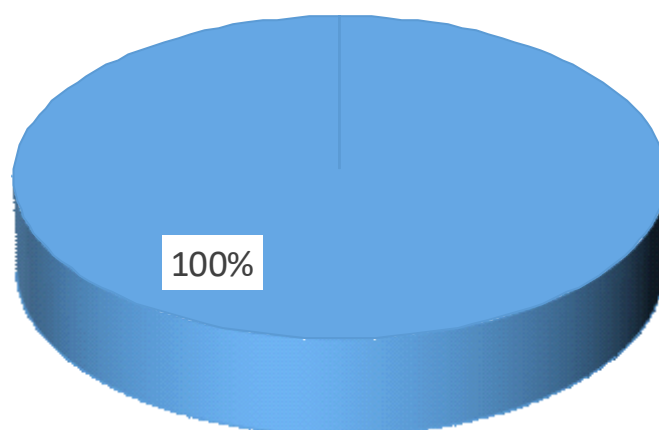
Número de Demandas Atendidas Ouvidoria

2025

■ Dentro do Prazo (22)

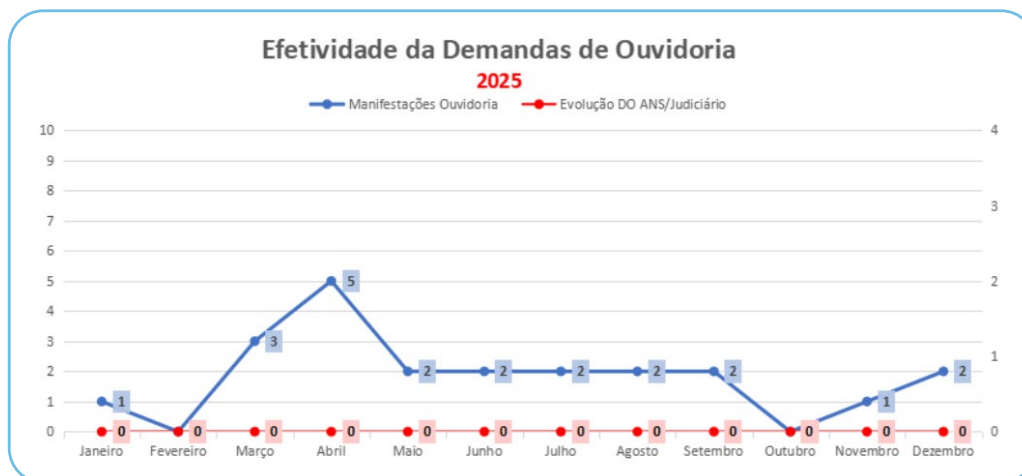
22

Demandas



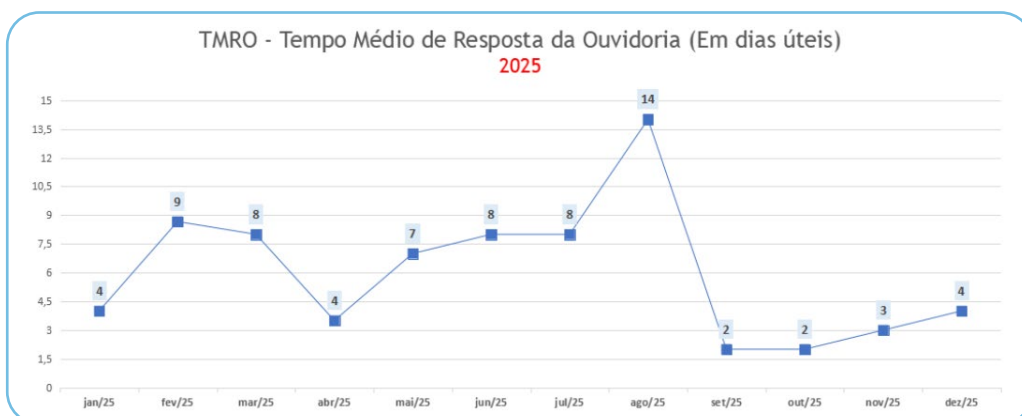
EFETIVIDADE DAS DEMANDAS QUE PASSARAM PELA OUVIDORIA

Em 2025, no período de Janeiro a Dezembro, das 22 demandas tratadas na Ouvidoria, nenhuma evoluiu para NiP(ANS) ou ação judicial, o que mostra a efetividade do atendimento da 2ª instância, que atuando de forma a minimizar os conflitos, consegue também mitigar custos e aumentar a satisfação do cliente.



* Números apresentados nesse gráfico, refere-se a demandas próprias de Ouvidoria, esses números não contemplam demandas abertas por beneficiários Intercâmbio

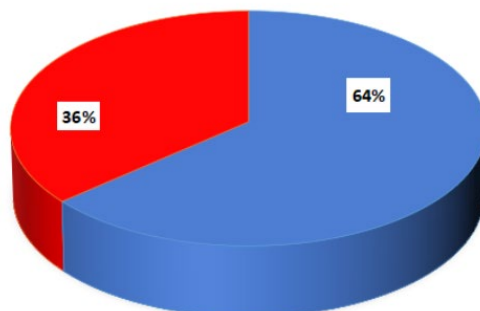
TMRO - TEMPO MÉDIO DE RESPOSTAS DA OUVIDORIA



TEMPO DE FINALIZAÇÃO DAS DEMANDAS

TEMPO DE FINALIZAÇÃO DOS PROTOCOLOS OUVIDORIA 2025

Finalizado Após Análise (14) Finalizado no Primeiro Contato (08)



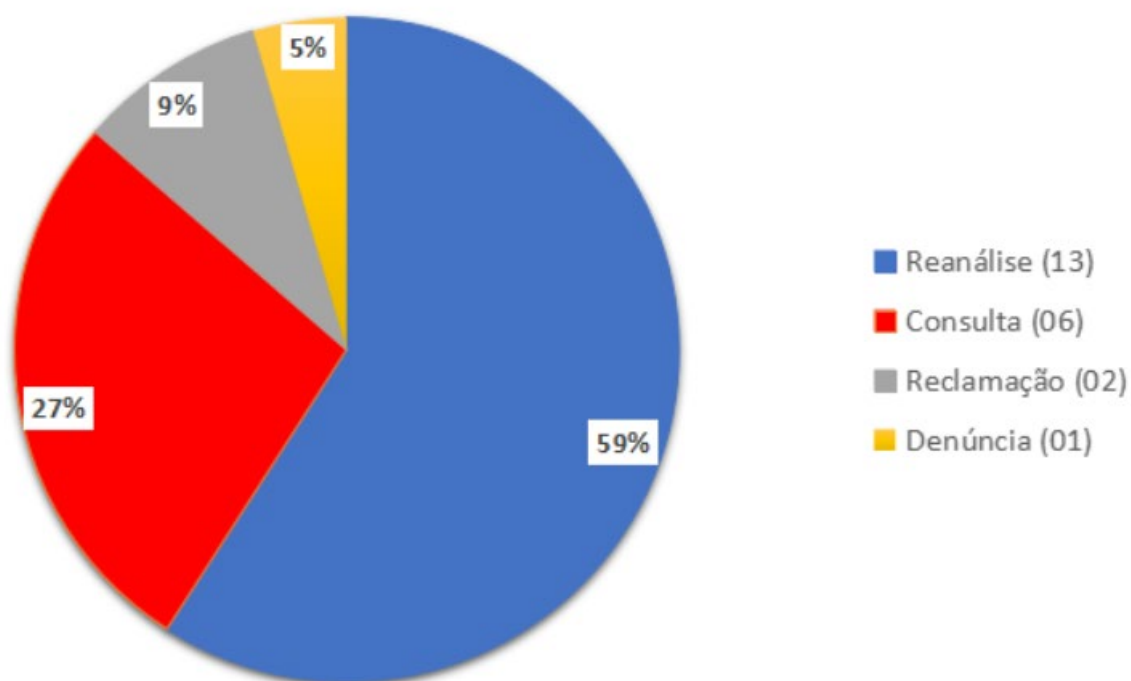
NEGOCIAÇÕES ESPECIAIS (PROCEDIMENTOS NÃO COBERTOS)

A Negociação de procedimentos não cobertos é mais uma tarefa da Ouvidoria, que tem evitado demanda judicial e multas da ANS, acarretando perda de valores pela operadora, insatisfação e perda de cliente, visto que é uma saída utilizada para minimizar conflitos com clientes descontentes com procedimentos solicitados, cuja cobertura não consta do contrato ou do Rol da ANS. Esse processo é muito bem recebido pelos clientes, haja vista o grande êxito das negociações.



DEMANDAS RECEBIDAS NA OUVIDORIA POR TIPO DE SOLICITAÇÃO

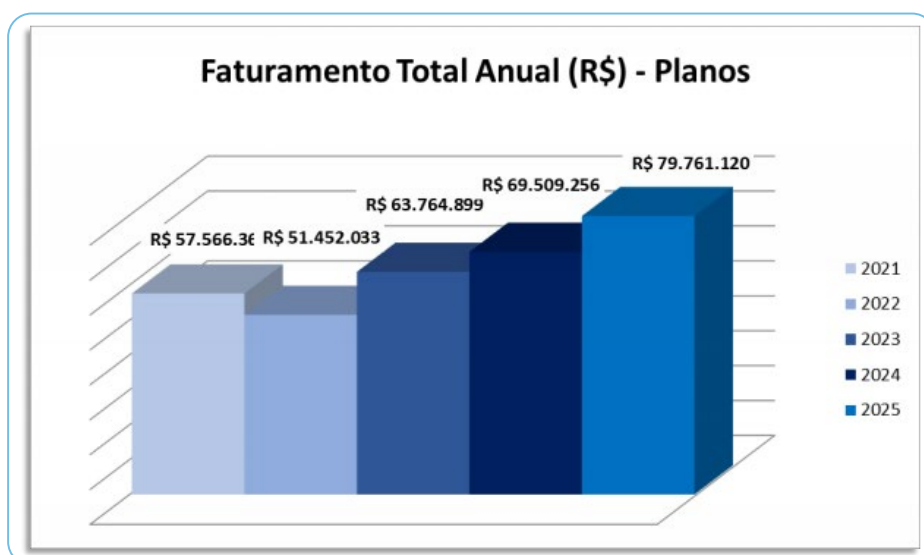
Demandas Ouvidoria por Tipo de Solicitação
2025



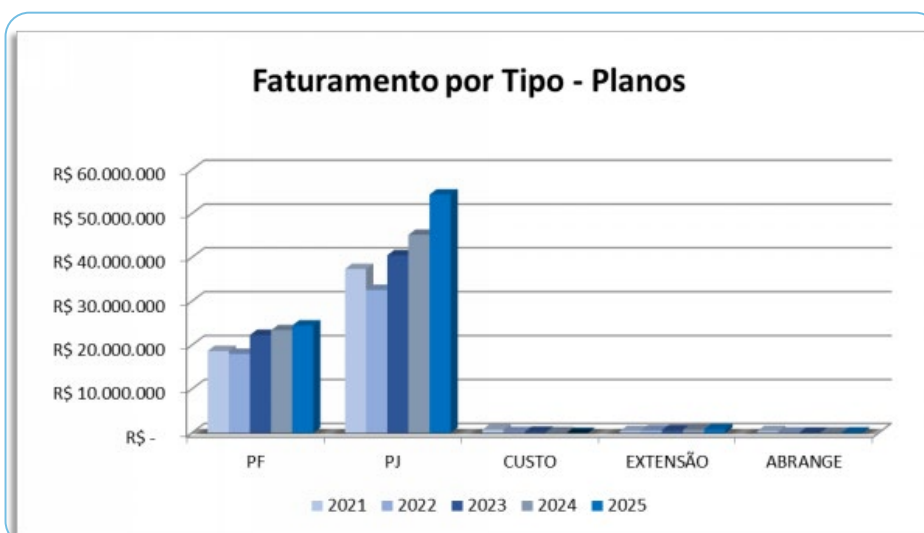
EVOLUÇÃO FINANCEIRA

FATURAMENTO

Em 2025, o faturamento do **São Domingos Saúde** cresceu 14,75% quando comparado ao ano de 2024, sendo que, em relação a 2021, esse aumento supera o valor de 38,5%. O faturamento contempla todos os planos de saúde, ou seja, planos para pessoa física, pessoa jurídica, custo operacional (planos em período de carência), planos de extensão contratual (planos de ex-funcionários de empresas que possuem, ou possuíam, plano jurídico) e Abrange.

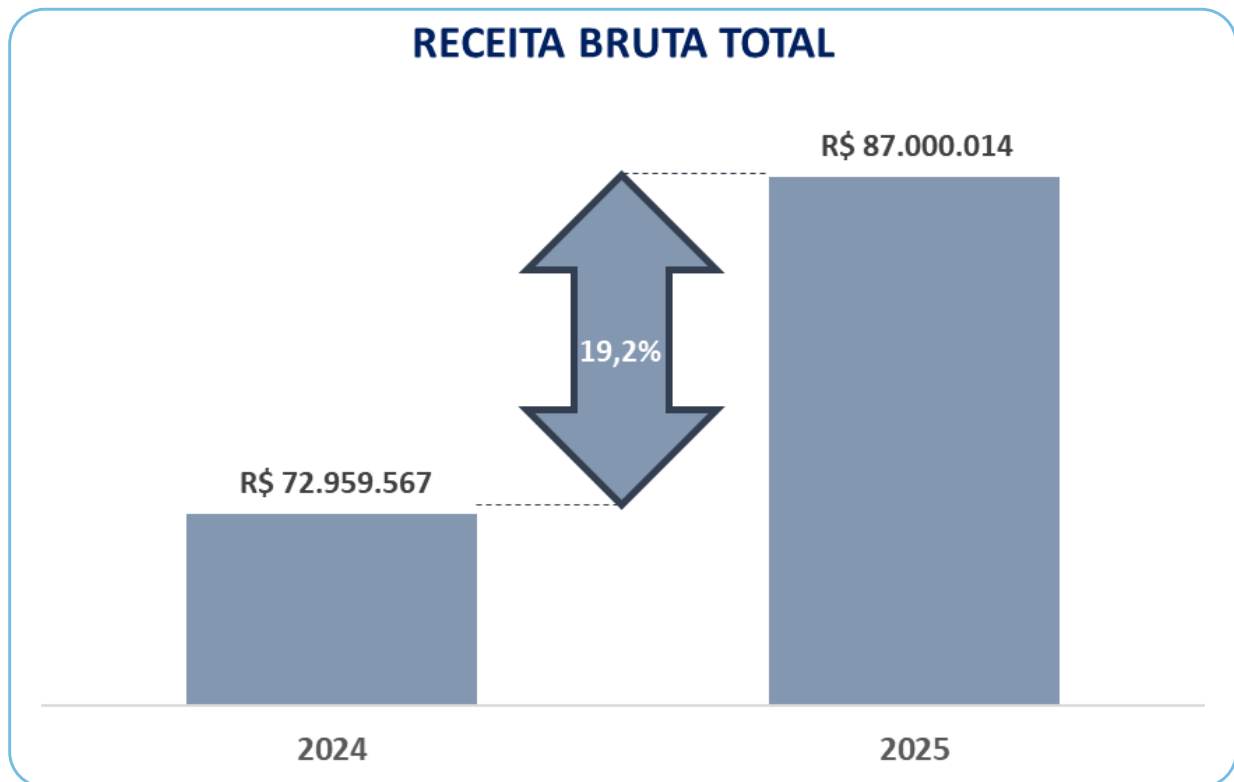


Nesse último ano a evolução dos valores dos planos para pessoa jurídica, ou seja, de planos empresariais, continua a ser a maior responsável, em valores absolutos, pelo crescimento do faturamento, seguido pelos planos oferecidos a pessoas físicas:



RECEITA

Em razão do crescimento relevante no faturamento, no exercício de 2025 a receita bruta cresceu 19,2% em relação ao ano de 2024.

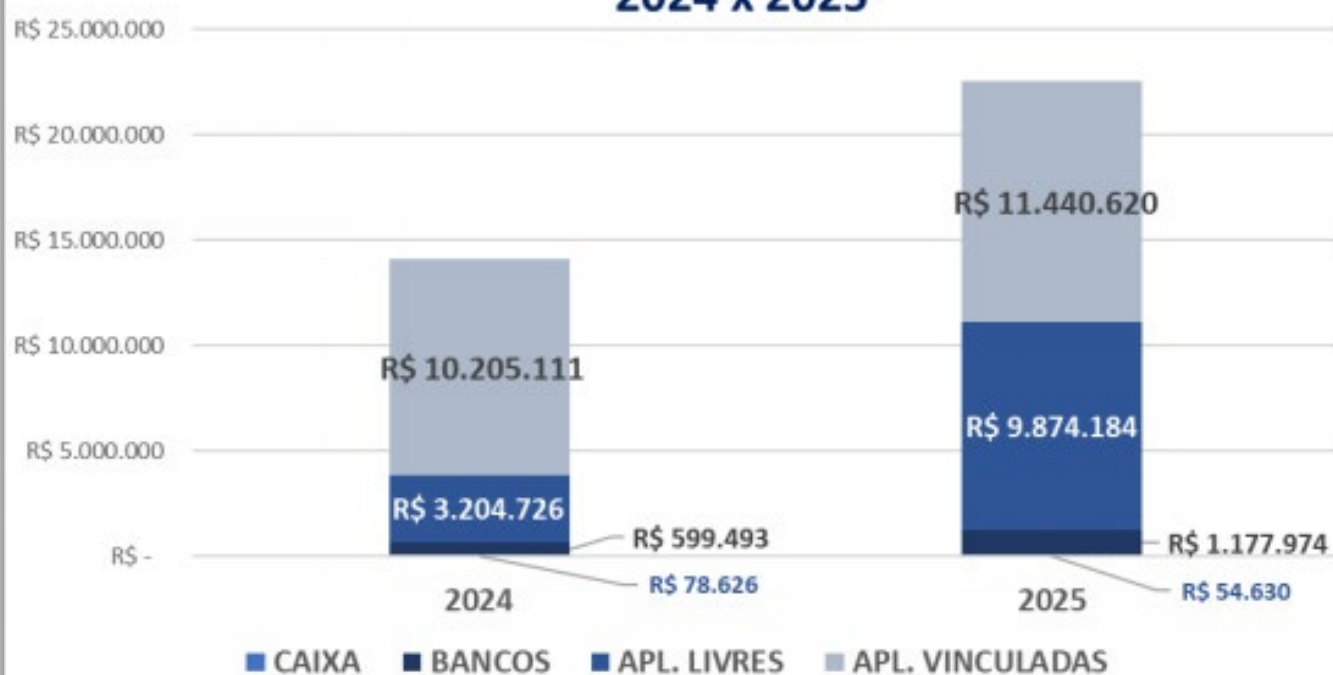


RESERVAS FINANCEIRAS

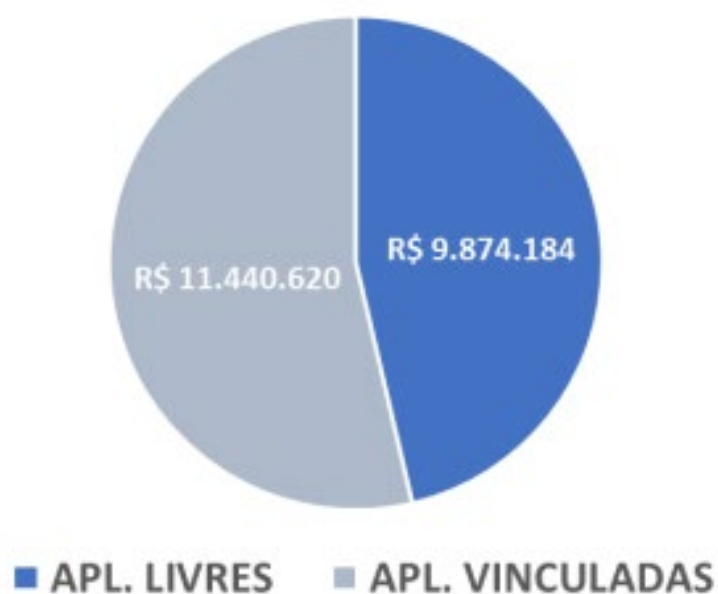
As reservas financeiras do **São Domingos Saúde**, como caixas, bancos (disponível em conta corrente), aplicações financeiras livres e reserva técnica, em 2025 tiveram aumento de R\$ 8.459.452 em relação ao final do ano anterior.



Reserva Financeira 2024 x 2025



2025 - Perfil das Aplicações Financeiras





**SÃO DOMINGOS SAÚDE
ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**São Domingos Saúde Assistência
Médica Ltda.**

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025
Com Relatório dos Auditores Independentes



www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

Sumário

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.....	3
Balanço patrimonial.....	6
Demonstração do resultado.....	8
Demonstração do resultado abrangente	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstração dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras	12



www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

ANS nº - 31918-0

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos quotistas e administradores da

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Catanduva – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da **São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.** (Operadora), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Operadora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

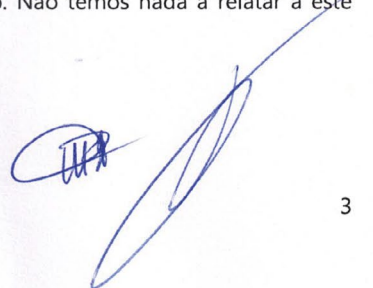
As demonstrações financeiras do exercício anterior, findo em 31 de dezembro de 2024, cujos valores estão apresentados para fins de comparabilidade, foram por nós auditadas, e emitimos relatório em 28 de janeiro de 2025 com opinião sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Operadora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Operadora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Operadora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Operadora.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Operadora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Operadora a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de janeiro de 2026.

AF&H Auditores Independentes

CRC – 2SP038543/O-3



Rogerio Marino

Contador – CRC 1SP187430/O-9



São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Balancos patrimoniais
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

Ativo	Nota explicativa	2025	2024
Circulante			
Disponível	4g / 5	1.190.318	637.486
Realizável		25.516.603	17.072.122
Aplicações financeiras	4c / 6	21.208.934	13.365.541
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		11.412.102	10.162.395
Aplicações livres		9.796.832	3.203.146
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	4b / 4d / 7	1.747.672	1.649.369
Contraprestações pecuniárias a receber		503.365	430.830
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis		1.244.307	1.218.539
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora	4e / 8	2.057	15.128
Créditos tributários e previdenciários	4f / 9	2.381.296	1.904.407
Bens e títulos a receber	4f	176.644	137.386
Despesas antecipadas		-	291
		26.706.921	17.709.608
Ativo não circulante			
Realizável a longo prazo		347.062	311.822
Depósitos judiciais e fiscais	4g / 10	347.062	311.822
Investimentos	4h / 11	8.014.787	7.988.749
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial		3.834.876	3.826.573
Participações societárias pelo método do custo		200.762	176.057
Outros investimentos		3.979.149	3.986.119
Imobilizado	4i / 4k / 12	61.005	81.030
Imobilizados de uso próprio		61.005	81.030
Imobilizado - Não hospitalares		61.005	81.030
Intangível	4j / 4k / 13	48.765	65.285
		8.471.619	8.446.886
Total do ativo		35.178.540	26.156.494

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

6

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Balanços patrimoniais
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

Passivo	Nota explicativa	2025	2024
Circulante			
Provisões técnicas de operações de assist. à saúde	4b / 4l / 14	9.090.135	8.537.866
Provisões de contraprestações		146.226	129.020
Provisão de contraprestações não ganhas - PCNG		146.226	129.020
Provisão de eventos a liquidar para o SUS		220.490	213.859
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		5.997.888	5.939.625
Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)		2.725.531	2.255.362
Tributos e encargos sociais a recolher	4m / 15	574.916	515.943
Débitos diversos	4n / 16	1.187.524	764.432
		10.852.575	9.818.241
Não Circulante			
Provisões técnicas de operações de assist. à saúde	4b / 4m / 14	305.868	275.480
Provisão de eventos a liquidar para o SUS		305.868	275.480
Provisões	4b / 4o / 17	1.043.815	1.035.462
Provisões para ações judiciais		1.043.815	1.035.462
Débitos diversos	4n / 16	165.000	345.000
		1.514.683	1.655.942
Patrimônio líquido	18		
Capital social		105.000	105.000
Reservas		8.500.000	1.500.000
Reserva para investimentos		8.500.000	1.500.000
(-) Ações em tesouraria		(51.537)	(48.854)
Lucros Acumulados		14.257.819	13.126.165
Lucros Acumulados		14.257.819	13.126.165
		22.811.282	14.682.311
Total do passivo e do patrimônio líquido		35.178.540	26.156.494

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Demonstração dos resultados
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores expressos em R\$

	Nota explicativa	2025	2024
Contraprestações efetivas / prêmios ganhos de plano de assistênc	4q	70.482.549	61.889.121
Receitas com operações de assistência à saúde		70.492.803	62.383.343
Contraprestações líquidas	19	70.492.803	62.383.343
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		(10.254)	(494.222)
Eventos indenizáveis líquidos / sinistros retidos	4r	(57.015.397)	(55.090.901)
Eventos conhecidos ou avisados	20	(56.545.228)	(54.565.174)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados		(470.169)	(525.727)
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		13.467.152	6.798.220
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde		102.393	44.056
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da Operadora		77.846	216.277
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar		76.695	211.069
Outras receitas operacionais		1.151	5.208
(-) Tributos diretos dfe outras atividades de assistência à saúde		(9.411)	(14.464)
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde		(305.072)	(226.463)
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde		(142.794)	(188.376)
Provisão para perdas sobre créditos		(162.278)	(38.087)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora		(43.174)	(172.959)
Resultado bruto		13.289.734	6.644.667
Despesas de comercialização		(59.252)	(87.394)
Despesas administrativas		(7.616.491)	(6.144.580)
Resultado financeiro líquido		5.316.116	2.115.134
Receitas financeiras		5.412.192	2.243.404
Despesas financeiras		(96.076)	(128.270)
Resultado patrimonial		(110.596)	163.207
Receitas patrimoniais		414.734	424.960
Despesas patrimoniais		(525.330)	(261.753)
Resultado antes dos impostos e participações		10.819.511	2.691.034
Imposto de renda	4m	(1.968.025)	(645.994)
Contribuição social	4m	(717.129)	(241.198)
Participações sobre o lucro		(2.703)	(2.325)
Resultado líquido do exercício	4p	8.131.654	1.801.517

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.
www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Demonstração dos resultados abrangente
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	Nota explicativa	2025	2024
Lucro líquido do exercício		8.131.654	1.801.517
Outros resultados abrangentes		-	-
Resultado abrangente do exercício		8.131.654	1.801.517

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

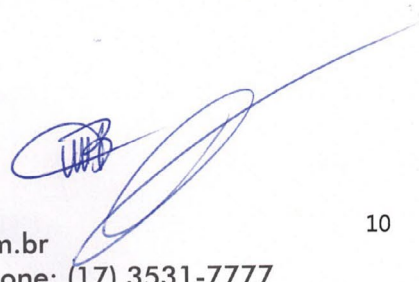


www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	Capital social	(-) Ações em Tesouraria	Reserva para Investimentos	Lucros Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	105.000	(47.045)	-	12.824.648	12.882.603
Resultado do exercício	-	-	-	1.801.517	1.801.517
Destinação do resultado conforme AGO:					
Reservas de capital	-	(1.809)	-	-	(1.809)
Constituição de reserva para investimento	-	-	1.500.000	(1.500.000)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	105.000	(48.854)	1.500.000	13.126.165	14.682.311
Resultado do exercício	-	-	-	8.131.654	8.131.654
Destinação do resultado conforme AGO:					
Reservas de capital	-	(2.683)	-	-	(2.683)
Constituição de reserva para investimento	-	-	7.000.000	(7.000.000)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	105.000	(51.537)	8.500.000	14.257.819	22.811.282



Demonstração dos fluxos de caixa
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

	2025	2024
Atividades operacionais		
Recebimento de plano de saúde	68.988.208	60.736.743
Resgate de aplicações financeiras	3.317.989	6.900.000
Outros recebimentos operacionais	15.686.466	10.918.017
Pagamento a fornecedores e prestadores de serviço de saúde	(65.378.409)	(63.104.424)
Pagamento de comissões	(52.423)	(85.929)
Pagamento de pessoal	(367.189)	(272.579)
Pagamento de pró labore	(510.044)	(543.431)
Pagamento de serviços de terceiros	(5.297.657)	(4.406.034)
Pagamento de tributos	(5.042.705)	(3.568.518)
Pagamento de contingências cíveis, trabalhistas e tributárias)	(162.310)	(138.824)
Pagamento de promoção e publicidade	(182.715)	(177.715)
Aplicações financeiras	(9.200.000)	(4.851.423)
Outros pagamentos operacionais	(1.054.334)	(1.082.639)
Caixa líquido das atividades operacionais	744.877	323.244
Atividades de investimento		
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros	-	(82.701)
Caixa líquido das atividades de investimento	-	(82.701)
Atividades de financiamento		
Pagamento de participação nos resultados	(2.703)	(2.325)
Outros recebimntos da atividade de financiamento	4.953.969	155.781
Outros pagamentos da atividade de financiamento	(5.143.311)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(192.045)	153.456
Variação de caixa e equivalentes de caixa	552.832	393.999
Caixa - saldo inicial	637.486	243.487
Caixa - saldo final	1.190.318	637.486
Aumento (redução) do disponível	552.832	393.999
Ativos livres		
Ativos livres no início do período	3.840.632	6.794.341
Ativos livres no final do período	10.987.150	3.840.632
Aumento (redução) nas aplicações financeiras	7.146.518	(2.953.709)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



11

www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

1. Contexto operacional

A **São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.** (a seguir denominada Operadora), é uma empresa constituída sob a forma de sociedade limitada com fins lucrativos que tem como objetivo a operação de planos privados de assistência médica a seus associados de acordo com lei 9.656/98.

A Empresa é dependente das diretrizes e normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), a qual compete regulamentar, acompanhar e fiscalizar as atividades das operadoras de planos privados de assistência à saúde, políticas de comercialização e reajustes de preços dos planos de saúde, e de estabelecer normas financeiras e contábeis.

A **São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.**, está registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS sob nº 31.918-0.

2. Principais atividades desenvolvidas

No cumprimento de suas atividades, a Operadora assina, em nome dos seus sócios, contratos para prestação de serviços inerentes a atividade médica com pessoas físicas e/ou jurídicas de direito público ou privado.

3. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são elaboradas e apresentadas de acordo com o Plano de Contas Padrão instituído pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, estabelecido pela Resolução Normativa RN nº 528 de 29 de abril de 2022 e práticas contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações nº 6.404/76, alterada pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão sendo apresentadas em conjunto com as correspondentes de 2024, de forma a permitir a comparabilidade.

A conclusão e a emissão destas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Operadora em 29 de janeiro de 2026.

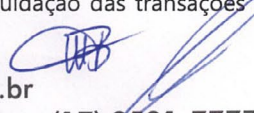
4. Principais práticas contábeis

a) Regime de escrituração

A Operadora adota o regime de competência para registro de suas operações. A aplicação desse regime implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

b) Estimativas contábeis

As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas de vida útil de determinados ativos e outras similares. A liquidação das transações envolvendo


www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

12

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

essas estimativas poderá resultar em valores significativamente diferentes devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

c) Aplicações financeiras

Estão demonstradas ao custo de aplicação, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço. As aplicações vinculadas não estão destinadas à negociação ou disponíveis para venda.

d) Créditos de operações com planos de assistência à saúde

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. Preços preestabelecidos - "Provisão de contraprestação não ganha - PCNG", e posteriormente sendo reconhecidos como "contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde", no que se refere aos serviços médicos e hospitalares, quando da efetiva cobertura do risco contratual incorrido conforme determinado pela RN nº 574 de 28 de fevereiro de 2023.

A provisão para perda sobre créditos de liquidação duvidosa - PPSC está constituída de acordo com o item 10.2.3 do Capítulo I do anexo da Resolução Normativa - RN nº 528 DIOPE/ANS.

e) Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de resultado "receitas operacionais de assistência à saúde não relacionada com planos de saúde da Operadora", no que se refere aos serviços médicos e hospitalares prestados a outras operadoras de planos médico-hospitalares.

A provisão para perda sobre créditos de liquidação duvidosa - PPSC está constituída de acordo com o item 10.2.3 do Capítulo I do anexo da Resolução Normativa - RN nº 528 DIOPE/ANS.

f) Bens e títulos a receber

Representados essencialmente por estoques, adiantamentos diversos e outros títulos a receber, indispensável ao funcionamento da Operadora para realização do serviço assistencial à saúde sendo avaliado ao custo médio ponderado de aquisição.

g) Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização ou liquidação, incluídos, quando aplicável, os rendimentos auferidos. Os direitos realizáveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificados como não circulante.

h) Investimentos

Demonstrado pelo investimento realizado no Hospital São Domingos S/A avaliado pelo método de equivalência patrimonial e imóveis destinados a renda.


www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

13

ANS nº - 31918-0

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

i) Imobilizado

Demonstrado pelo custo de aquisição corrigido até 31 de dezembro de 1995 menos as depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear a taxas anuais.

j) Intangível

Com as alterações nas Leis nº 6.404/76 e nº 11.941/09, o intangível foi incorporado ao balanço a partir do exercício de 2008 e está relacionado a direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade.

O pronunciamento CPC 04 – Ativo Intangível tem como objetivo definir o tratamento contábil dos ativos intangíveis que não são abrangidos especificamente em outro pronunciamento. Por sua vez, ele estabelece que uma entidade deva reconhecer um ativo intangível apenas se determinados critérios forem atendidos. Além disso, também especifica como apurar e mensurar o valor contábil dos ativos intangíveis, exigindo divulgações específicas sobre esses ativos.

k) Avaliação do valor recuperável de ativos ("impairment")

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

l) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

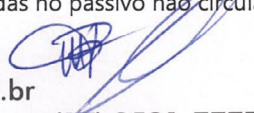
Calculadas de acordo com as determinações da Resolução Normativa nº 574/2023 e alterações posteriores, com exceção da provisão de eventos a liquidar que é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas conforme estabelecido pela RN 528/2022 e suas alterações vigentes.

m) Tributos e encargos sociais a recolher

Calculados com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente, considerando os efeitos tributários demandados pela aplicação das modificações na Lei nº 11.941/09.

n) Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e variações monetárias e cambiais incorridos até a data do balanço. As obrigações exigíveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificadas no passivo não circulante.


www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

14

ANS nº - 31918-0

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

o) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As principais práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- i) Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;
- ii) Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Passivos contingentes avaliados como de perda possível não exigem provisão, mas divulgação em nota explicativa, enquanto aqueles avaliados como de perda remota não são provisionados e nem divulgados;
- iii) Obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as possibilidades de êxito, quando originadas de processos em que a Operadora questiona a inconstitucionalidade de tributos.

Na constituição das provisões, a Administração leva em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, à similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

p) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais a índices ou taxas oficiais incidentes sobre os ativos circulantes e não circulantes e os passivos circulantes e não circulantes. Do resultado são deduzidas ou acrescidas as parcelas atribuíveis de imposto de renda e contribuição social.

q) Reconhecimento da receita

As contraprestações efetivas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, quando se tratar de contratos com preços pré-estabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos e nas operações de prestação de serviços de assistência à saúde, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

r) Reconhecimento dos eventos indenizáveis

Os eventos indenizáveis são constituídos com base no valor das faturas apresentadas pela rede credenciada na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

Como parte dessas faturas não são apresentadas dentro do período da sua competência, ou seja, há eventos realizados por prestadores que não são cobrados (avisados) em sua totalidade da Operadora ao final de cada mês, os eventos ocorridos e não avisados são registrados mediante constituição de PEONA – Provisão para eventos ocorridos e não avisados.



15

www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

s) Informações por segmento

Em função da concentração de suas operações na atividade de planos de saúde, a Operadora está organizada em uma única unidade de negócio, sendo que as operações não são controladas e gerenciadas pela administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Operadora acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada

5. Disponível

	2025	2024
Caixa	16.344	41.993
Banco conta movimento	1.173.974	595.493
Total	1.190.318	637.486

6. Aplicações financeiras

	2025	2024
Garantidoras de provisões técnicas		
Banco Coop. Sicredi Sicredi FI RF Soberano-ANS	11.412.102	10.162.395
	11.412.102	10.162.395
Livres		
Sicredi Noroeste Invest Flex CDI	7.184.183	2.360.729
Caixa Econômica Federal FI Diamante Corp RF Priv	2.612.649	842.417
	9.796.832	3.203.146
Total	21.208.934	13.365.541

www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

16

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**
Valores expressos em R\$

7. Créditos de operações com planos de assistência à saúde

	2025	2024
Planos individuais - pré estabelecidos		
Créditos a receber	258.590	209.108
(-) Provisão para perdas sobre créditos - PPSC	(60.543)	(49.568)
	198.047	159.540
Planos coletivos - pré estabelecidos		
Créditos a receber	291.199	311.040
(-) Provisão para perdas sobre créditos - PPSC	(12.393)	(69.605)
	278.806	241.435
Planos coletivos - pós estabelecidos		
Empresarial CO	26.512	29.855
	26.512	29.855
Subtotal - Contraprestações pecuniárias a receber	503.365	430.830
Particip. de Benef. em Eventos/Sinistros indenizáveis		
Plano Individual/Adesao	977.475	969.727
Plano Empresarial	281.485	266.855
(-)Provisao Para Perdas Sobre Creditos	(14.653)	(18.043)
	1.244.307	1.218.539
Subtotal - Particip. de Benef. em Eventos/Sinistros indenizáveis	1.244.307	1.218.539
Total	1.747.672	1.649.369

Corresponde à valores a receber dos planos de saúde da Operadora. As provisões para devedores duvidosos estão constituídas em montante considerado suficiente para fazer face às eventuais perdas na realização das contas a receber de acordo com os critérios de avaliação de apropriação contábil e de auditoria descritos no Capítulo I do Anexo I, itens 10.2.3.1 a 10.2.3.5 da Resolução Normativa nº 528/2022 e alterações vigentes da ANS.

8. Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de assistência à saúde da Operadora



17

www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	2025	2024
Contas a receber - atendimento particular e convênio		
Empresas Div. a Receber - Prest.Servicos	3.963	29.122
(-) Provisão para perdas sobre créditos - PPSC	(1.906)	(13.994)
	2.057	15.128
Total	2.057	15.128

Corresponde a créditos referentes a atendimento particular, convênios. A Provisão para perda sobre créditos constituída de acordo com os parâmetros estabelecidos pelo capítulo I, item 10, subitem 10.2.3 da RN nº 528 de 29 de abril de 2022.

9. Créditos tributários e previdenciários

	2025	2024
IRRf s/faturas a compensar (6256)	2.125.106	1.860.112
Imposto Renda a compensar/restituir	150.319	-
Prov. IR/IOF s/ aplicações	105.871	44.295
Total	2.381.296	1.904.407

Refere-se principalmente, ao Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) que foi retido sobre as faturas emitidas, bem como ao Imposto de Renda incidente sobre os rendimentos provenientes das aplicações financeiras realizadas ao longo do período

10. Depósitos judiciais e fiscais

	2025	2024
Depositos Judiciais - Ressarcimento SUS	305.868	275.480
Depositos Judiciais - TSS e Multas ANS	41.194	36.342
Total	347.062	311.822

11. Investimentos

Os investimentos em outras sociedades foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial e imóveis destinados a renda. As contas de investimentos estão representadas por:



www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

18

ANS nº - 31918-0

Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores expressos em R\$

	2025	2024
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	3.834.876	3.826.573
Ações Hospital Sao Domingos S/A (a)	3.834.876	3.826.573
Participações Societárias pelo método do custo	200.762	176.057
Cotas de Capital Sicredi	200.762	176.057
Outros Investimentos	3.979.149	3.986.119
<u>Imóveis destinados a renda</u>		
Terrenos	3.855.450	3.855.450
Edificacoes	174.271	174.271
(-)Edificacoes	(50.572)	(43.602)
Total	8.014.787	7.988.749

(a) Decorrente do investimento realizado no Hospital São Domingos S/A avaliado pelo método de equivalência patrimonial que resultou no aumento em 2025 de R\$ 8.303 (oito mil, trezentos e três reais), por conta da aplicação do percentual de 27,46% de participação.

12. Imobilizado

	Vida útil estimada (em)	Saldos em 31/12/2025	Movimentação		Saldos em 31/12/2024
			Custo	Depreciação	
Instalações	10	110	-	(450)	560
Máquinas e equipamentos	10	1.235	-	(992)	2.227
Materiais de informática e periféricos	5	3.125	-	(1.859)	4.984
Móveis e utensílios	10	5.468	685	(869)	5.652
Veículos	5	51.067	-	(16.540)	67.607
Subtotal não hospitalares / odontológicos		61.005	685	(20.710)	81.030
Subtotal imobilizado de uso próprio		61.005	685	(20.710)	81.030
Total		61.005	685	(20.710)	81.030

13. Intangível

	Vida útil estimada	Saldos em 31/12/2025	Movimentação		Saldos em 31/12/2024
			Custo	Amortização	
Direito de uso de <i>software</i>	5	46.035	-	(16.520)	62.555
Marcas e patentes	5	2.730	-	-	2.730
Total		48.765	-	(16.520)	65.285

14. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde



São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**
Valores expressos em R\$

	2025	2024
Provisões de contraprestações	146.226	129.020
Provisão de contraprestação não ganha – PCNG	146.226	129.020
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	526.358	489.339
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores	5.997.888	5.939.625
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	2.725.531	2.255.362
Total	9.396.003	8.813.346
Circulante	9.090.135	8.537.866
Não circulante	305.868	275.480

Provisão de contraprestação não ganha - PCNG

Constituída com base nos contratos com preços pré-estabelecidos com prazo de cobertura (vigência e risco) subsequente à data do balanço. A provisão é calculada *pro rata die* conforme estabelecido no capítulo II, Seção V, da Resolução Normativa - RN nº 574, de 28 de fevereiro de 2023.

Provisão para eventos a liquidar SUS

Refere-se ao valor cobrado pela ANS referente ao ressarcimento ao SUS, sendo o valor contabilizado pelo valor cobrado no momento do recebimento da conta médica e ajustado mensalmente pelo valor informado no site da ANS.

Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores

Provisão para garantia de eventos já ocorridos, cujo registro contábil é realizado no momento da apresentação da cobrança às operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas, conforme estabelecido pela RN ANS nº 574/2023 e RN 528/2022 e suas alterações vigentes.

Conforme publicação da normativa e alterações vigentes, que determinaram que a provisão para eventos a liquidar deve ser lastreada por ativos garantidores que atendam os critérios da RN 521/2022 e alterações vigentes.

Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)

Constituída com base na metodologia de cálculo aprovada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que ainda não tenham sido avisados pelos prestadores.

15. Tributos e encargos sociais a recolher



www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

20

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**
Valores expressos em R\$

	2025	2024
IRPJ e CSLL a recolher	112.077	64.618
INSS a recolher	17.387	18.417
FGTS a recolher	1.985	2.177
PIS e COFINS a recolher	84.301	80.200
IRRF a recolher	47.777	53.434
ISS retido a recolher	116.572	111.060
INSS retido a recolher	5.745	5.715
PIS/COFINS/CSLL a Recolher	189.072	180.322
Total	574.916	515.943

16. Débitos diversos

	2025	2024
Obrigações com pessoal	72.860	75.493
Fornecedores	604.072	438.245
Depósitos de beneficiários e de terceiros	431.625	595.429
Outros	243.967	266
Total	1.352.524	1.109.432
Circulante	1.187.524	764.432
Não circulante	165.000	345.000

17. Provisões

	2025	2024
Cíveis	1.002.621	999.121
Multas administrativas ANS	41.194	36.342
Total	1.043.815	1.035.463

18. Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025 está representado por R\$105.000 (cento e cinco mil reais) divididos em 105.000 (cento e cinco mil) quotas, no valor nominal de R\$ 1 (um real), cada uma.



21

www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

Reserva para investimentos

Reserva constituída no valor de R\$ 8.500.000 (oito milhões e quinhentos mil reais) para realização de investimentos no Hospital São Domingos S/A contemplando melhoria da pavimentação asfáltica do estacionamento interno, a ampliação e construção de barracões para depósito de materiais e melhor acomodação dos departamentos administrativos, transferência da cozinha da área interna para local externo, mantendo o interior do hospital apenas para finalidades assistenciais aos pacientes, e investimentos em equipamentos, conforme deliberação do Conselho de Administração em reunião realizada em 08 de janeiro de 2025, e 15 de janeiro de 2026.

Lucros acumulados

Referente aos lucros acumulados em 2025 e 2024 nos valores de R\$ 14.257.819 e R\$ 13.126.165, respectivamente, tem a finalidade de capitalização da Operadora para futuras destinações.

19. Contraprestações líquidas

Registradas no montante de R\$70.492.803 (setenta milhões, quatrocentos e noventa e dois mil, oitocentos e três reais) no exercício de 2025 (R\$62.383.343, no exercício de 2024), correspondem às receitas oriundas de mensalidades e faturas de beneficiários de planos de assistência médico-hospitalar individuais e coletivos oferecidos pela Operadora.

20. Eventos conhecidos e avisados

Registrados no montante de R\$56.545.228 (cinquenta e seis milhões, quinhentos e sessenta e cinco mil, duzentos e vinte e oito reais) no exercício de 2025 (R\$54.565.174, no exercício de 2024), correspondem aos custos dos serviços de assistência médico-hospitalar prestados aos beneficiários da Operadora.

21. Garantias financeiras

Patrimônio mínimo ajustado

Calculado a partir da multiplicação de um fator variável "K", obtido no anexo I da RN nº 569/2022, pelo capital base reajustado pelo IPCA em julho de cada ano. O Capital Social da Operadora excede o valor do patrimônio mínimo - PMA exigido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Capital Baseado em Riscos

A Resolução Normativa – RN nº569/2022 trata sobre os critérios para definição do capital regulatório das Operadoras. Essa RN trouxe o modelo padrão do Capital Baseado em Riscos. A normativa em questão permite às Operadoras optarem pela antecipação da utilização do modelo padrão de capital baseado em riscos.

www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

22

ANS nº - 31918-0

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Valores expressos em R\$

O Capital Baseado em Riscos, compreende os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional.

Em 31/12/2025 o Capital Baseado em Riscos calculado para a Operadora está suficiente conforme demonstramos:

Capital Baseado em Riscos	2025
CRS - Risco de Subscrição	4.249.019
CRC - Risco de Crédito	1.898.407
CRO - Risco Operacional e Legal	1.686.412
CRM - Risco de Mercado	500.571
CBR - Capital Baseado em Riscos	7.300.115
Análise de suficiência do Capital Regulatório	2025
Capital Regulatório	7.300.115
PLA Ajustado	22.762.517
Capital regulatório exigido x PL Ajustado	15.462.402
Suficiência	211,81%

Ativos garantidores

Os ativos garantidores são bens imóveis, ações, títulos ou valores mobiliários de titularidade da Operadora, que lastreiam as provisões técnicas. Esses ativos representam a efetivação financeira real da garantia escritural refletida pelas provisões.

As regras referentes à aceitação, registro, vinculação, custódia, movimentação e diversificação dos ativos garantidores estão dispostas na Resolução Normativa nº 521 de 29 abril de 2022.

Em 31 de dezembro de 2025 a necessidade de lastro da Operadora está suficiente, e a necessidade vínculo está suficiente. Apresentamos, a seguir, o resumo da situação dos ativos garantidores em 31 de dezembro de 2025:

	2025
Total de ativos garantidores	11.412.102
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	11.412.102
Necessidade de lastro	8.701.501
Verificação de suficiência de lastro	Suficiente
Necessidade de vínculo	2.862.875
Verificação de suficiência de vínculo	Suficiente

www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

23

ANS nº - 31918-0

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

Conciliação da demonstração dos fluxos de caixa

	2025	2024
Resultado líquido	8.131.654	1.801.517
Ajustes por:		
Depreciação	27.681	25.770
Amortização	16.520	16.520
Investimentos (sobras e dividendos recebidos)	219.677	205.166
Provisões para perdas sobre créditos (PPSC) - PJ e PF	456.265	(161.370)
Equivalência patrimonial	(510.273)	(221.958)
Provisão para eventos ocorridos e não avisados - PEONA	470.169	525.727
Provisão de contraprestação não ganha - PCNG	17.206	(463.123)
Provisão para ações judiciais	8.352	361.894
Saldo ajustado	8.837.251	2.090.143
Variação dos ativos operacionais		
Aplicações financeiras	(7.843.392)	1.311.135
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	(98.303)	(63.551)
Créditos operacionais de assistência à saúde não relacionados com plano de saúde da Operadora	13.071	(7.625)
Créditos tributários e previdenciários	(486.890)	(1.320.171)
Bens e títulos a receber	(39.258)	4.987
Despesas antecipadas	291	(291)
Depósitos judiciais e fiscais	(35.240)	216.233
	(8.489.721)	140.717
Variação dos passivos operacionais		
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	37.018	14.324
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços de assistência à saúde	58.263	(923.478)
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionados com plano de saúde da Operadora	-	(817)
Tributos e encargos sociais a recolher	58.974	122.621
Débitos diversos	243.092	(1.120.266)
	397.347	(1.907.616)
Caixa líquido das atividades operacionais	744.877	323.244

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**
Valores expressos em R\$

22. Instrumentos financeiros

Avaliação de instrumentos financeiros

A administração procedeu a análise dos instrumentos financeiros que compõem o ativo e o passivo e concluiu que o valor justo das disponibilidades, créditos de operações com planos de assistência à saúde e não relacionados com planos de saúde da Operadora e os passivos circulantes, principalmente provisão de eventos a liquidar e débitos de operações de assistência à saúde aproximam-se do saldo contábil, cujos critérios de contabilização e valores estão informados nas demonstrações financeiras, em razão de o vencimento de parte significativa desses saldos ocorrer em data próxima à do balanço patrimonial.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Operadora não possuía nenhum tipo de instrumento financeiro derivativo.

Fatores de risco

A Operadora apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

a) Risco de crédito

Risco do não recebimento de valores decorrentes da prestação de serviços médico-hospitalares ou da impossibilidade de resgate de aplicações e investimentos mantidos junto a instituições financeiras.

Para atenuar esse risco, a Operadora tem por prática o acompanhamento permanente de sua carteira de recebíveis e dos índices de inadimplência, bem como mantém suas aplicações em instituições renomadas e com baixo risco de crédito.

b) Risco de liquidez

Risco da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Operadora honre seus compromissos no prazo, em razão do descasamento entre o fluxo de pagamentos e o fluxo de recebimentos, considerando os diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para atenuar esse risco, a Operadora tem por prática o acompanhamento permanente de seu fluxo de caixa, avaliando a adequação dos prazos de recebimentos e pagamentos de operações relativas a plano de saúde, geralmente caracterizadas por prazos de recebimentos e pagamentos consideravelmente curtos.

c) Risco de taxas de juros

Risco de alterações nas taxas de juros que possam trazer impactos significativos sobre os rendimentos dos recursos aplicados ou sobre a remuneração dos recursos captados no mercado financeiro.

Para minimizar possíveis impactos de oscilações em taxas de juros, a Operadora tem por prática realizar aplicações financeiras conservadoras em títulos de renda fixa (CDB e Fundos de investimento) junto a bancos de primeira linha, bem como evita a contratação de empréstimos de montante elevado.

d) Risco operacional

25

www.saodomingossaude.com.br
Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

São Domingos Saúde Assistência Médica Ltda.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

Risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de diversas causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Operadora, bem como a fatores externos decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

A administração da operadora é responsável pelo contínuo desenvolvimento e implementação de controles para tratar e administrar riscos operacionais, de forma a evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação. São eles:

- exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- cumprimento de exigências regulatórias e legais;
- documentação de controle e procedimentos;
- exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação e controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- exigências de reportar perdas e as ações corretivas propostas;
- desenvolvimento de planos de contingências; e
- padrões éticos e comerciais.

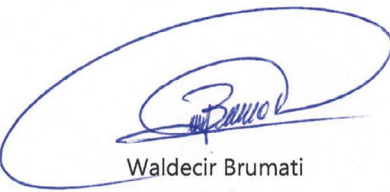
e) Risco da gestão da carteira de investimentos

A Operadora limita sua exposição a riscos de gestão da carteira de investimento ao investir apenas em títulos públicos e títulos de renda fixa privados em diversas instituições financeiras como forma de diluir os riscos. A Administração monitora ativamente as aplicações e os rendimentos e não espera que nenhuma contraparte falhe em cumprir com suas obrigações.

23. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.


Dr. José Renato Pizarro
Diretor Presidente
CPF: 299.745.508-15


Waldecir Brumati
Contador
CRC nº. 1SP140293/O-1

www.saodomingossaude.com.br

Rua Treze de Maio, 1437 - Catanduva - SP - Fone: (17) 3531-7777

26

ANS nº - 31918-0

ANS - nº31918-0

SÃO DOMINGOS
SAÚDE
assistência médica